



شركة ريسوت للأسمنت  
Raysut Cement Company

الشريك الإستراتيجي للنمو  
Strategic Partner for Growth

تقرير مجلس الإدارة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

المحترمين

الأخوة الأفاضل... مساهمي الشركة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ، ،

إنه لمن دواعي سرورنا أن أرحب بكم جميعاً في الاجتماع العام السنوي الأربعين للشركة.

نibiaة عن مجلس إدارة شركة ريسوت للأسمنت (ش.م.ع) يسعدني ، وإن كان في هذه الأوقات الصعبة ، أن أطرح بين أيديكم البيانات المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ونظرة عامة على أداء الشركة.

جائحة كوفيد ١٩ السائد خلقت وضعًا غير مسبق في جميع أنحاء العالم. يمر كل البشر، والأعمال التجارية على المستويين المحلي والدولي بمرحلة حرجة ، فشركة ليس لديها استثناء لذلك فقد عانت بشكل كبير. تم الحفاظ على إيرادات شركة ريسوت للأسمنت في الربع الثالث ، إلا أن الربحية تلقت ضربة شديدة.

إلقاء الضوء على عمليات التشغيل والأداء المالي :

الإنتاج :

المجموعة: بلغ إجمالي إنتاج مجموعة ريسوت للأسمنت ٣,٥٩٩ مليون طن من الكلنكر و ٤,١١٠ مليون طن من الأسمنت خلال العام بالمقارنة مع ٣,٤٥٣ مليون طن من الكلنker و ٣,٥٢٣ مليون طن من الأسمنت خلال العام الماضي ، بناءً على ذلك فقد ارتفع إنتاج الكلنكر بنسبة بلغت ٤,٢٣ % كما ارتفع إنتاج الأسمنت بنسبة بلغت ٦,٦٧ % على التوالي .

يعود ارتفاع إنتاج الأسمنت بشكل أساسي إلى الإنتاج الإضافي من إحدى الشركات التابعة المستحوذة حديثاً وهي مصنع صحار للأسمنت التي تم شراوها في ١٩ مايو ٢٠١٩.

الشركة الأم : بلغ إنتاج الشركة الأم من خلال مصنعها بصلالة ٢,٢١٢ مليون طن من الكلنker و ٢,٠٠٠ مليون طن من الأسمنت خلال العام بالمقارنة مع ٢,٠٦٢ مليون طن من الكلنker و ١,٩٢٦ مليون طن من الأسمنت تم إنتاجها خلال العام الماضي أي بزيادة بنسبة بلغت ٧,٢٧ % في إنتاج الكلنker وبزيادة بنسبة بلغت ٣,٨٤ % في إنتاج الأسمنت ، ويرجع ذلك إلى تأثير جائحة كوفيد ١٩ وغير الاتجاه المبلغ عنه حتى الرابع الثالث من عام ٢٠٢٠.

الشركة التابعة : في شركة بايونير لصناعة الأسمنت وهي شركة فرعية بالإمارات برأس الخيمة بلغ إنتاج الكلنker ١,٣٨٧ مليون طن من الكلنker وكمية قدرها ٨٠٣ ,٠ مليون طن من الأسمنت خلال العام بالمقارنة مع ١,٣٩١ مليون طن من الكلنker و ١,٠٣٩ مليون طن من الأسمنت والتي تم إنتاجها خلال العام الماضي، وقد انخفض إنتاج الكلنker بنسبة بلغت ٩ % وانخفاض إنتاج الأسمنت بنسبة بلغت ٢٢,٧١ % بالمقارنة مع العام الماضي . ويرجع ذلك إلى تأثير جائحة كوفيد ١٩ وانخفاض سوق الأسمنت في دولة الإمارات العربية المتحدة.

في مصنع صحار للأسمنت ، بلغ إنتاج الأسمنت ١,٣٠٧ طن مقابل ٥٥٨ طن خلال الفترة وهي أعلى بنسبة ١٣٤٪. يرجع ارتفاع إنتاج الأسمنت بشكل أساسي إلى حقيقة أن مصنع صحار للأسمنت تم الاستحواذ عليه في ١٩ مايو ٢٠١٩ ويمثل العام الماضي إنتاجاً لسبعة أشهر فقط.



### المبيعات :

**المجموعة :** بلغ إجمالي مبيعات مجموعة ريسوت للإسمنت خلال العام كمية قدرها ٤,٠٣١ مليون طن من الإسمنت ، بالمقارنة مع كمية قدرها ٣,٥٥٨ مليون طن من الإسمنت خلال العام الماضي بارتفاع بنسبة بلغت ١٣.٣٠ % .

إضافة لذلك فقد تمكنت المجموعة خلال الفترة من بيع كمية بلغت ٦٤٠ ،٠ مليون طن متري من مخزون الكلنكر القديم خلال العام بالمقارنة مع الكمية البالغة ٧٣٢ ،٠ مليون طن متري خلال العام الماضي ، ولا يشمل الاستهلاك الداخلي كمية قدرها ٦٨٥ ،٠ مليون طن من الكلنكر في مصنع أسمنت صحار.

ويرجع ارتفاع مبيعات الإسمنت بشكل رئيسي إلى المبيعات الإضافية من إحدى الشركات التابعة المستحوذة حديثاً وهي مصنع صحار للإسمنت.

يعد هذا إنجازاً كبيراً بالنظر إلى أن الأعمال الرئيسية في المنطقة تعمل فقط بنسبة ٢٠٪ إلى ٣٠٪.

**الشركة الأم :** وقد بلغت مبيعات الشركة الأم من خلال مصانعها بصلالة ٢,٧٤٢ مليون طن من الإسمنت خلال العام ( بما في ذلك ٨٢٠ ،٠ من خلال الشركات التابعة ) بالمقارنة مع الكمية البالغة ٢,٣٩٩ مليون طن من الإسمنت خلال العام الماضي بزيادة بنسبة بلغت ١٤.٣٪ ، كما تم بيع ٥٨٥ ،٠ مليون طن من الكلنكر خلال العام منها ٥٢٤ ،٠ مليون طن تم بيعها بزيادة بنسبة بلغت ١١.٦٪ .

**الشركة التابعة :** كما حققت شركة بايونير لصناعة الإسمنت خلال العام مبيعات بلغت ٨١٠ ،٠ مليون طن من الإسمنت بالمقارنة مع ١,٠٣٤ مليون طن من الإسمنت خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت ٢١.٦٪ ، بالإضافة لذلك فقد تمكنت من بيع ٧٤٠ ،٠ مليون طن من الكلنكر خلال العام بالمقارنة مع ٦٣٢ ،٠ مليون طن من الإسمنت خلال العام الماضي بزيادة بنسبة بلغت ١٧.١٪ . تم بيع الكلنكر إلى مصنع صحار للإسمنت.

كما حقق مصنع صحار للإسمنت مبيعات بلغ قدرها ١,٣٠٠ مليون طن من الإسمنت خلال الفترة بالمقارنة مع ٥٨٣ مليون طن من الإسمنت خلال الفترة من ٢٠ مايو ٢٠١٩ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ . يرجع ارتفاع مبيعات الإسمنت بشكل أساسي إلى حقيقة أن مصنع أسمنت صحار تم الاستحواذ عليه في ١٩ مايو ٢٠١٩ ، والعام الماضي يمثل مبيعات لمدة سبع أشهر فقط.

شركة آر سي سي للتجارة تشارك في الأنشطة التجارية لبيع الأسمنت والكلنكر تم بيع ٨٨٨ ،٠ مليون طن من الإسمنت و ٣٧٧ ،٠ مليون طن من الكلنكر. ترجع زيادة مبيعات الأسمنت والكلنكر بشكل أساسي إلى حقيقة أن آر سي سي للتجارة قد تأسست في ٢٩ أبريل ٢٠١٩ والعام الماضي تمثل مبيعات سبعة أشهر فقط.

لافارج جزر المالديف للإسمنت المحدودة ، وهي شركة تابعة جديدة في جزر المالديف تم الاستحواذ عليها حيث استحوذت الشركة الأم على ٧٥٪ من الأسهم ، وقد حققت مبيعات قدرها ١٣ ،٠ مليون ريال عماني لفترة ما بعد الاستحواذ من ١ سبتمبر إلى ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٠ .

الأسوق الرئيسية للشركة الأم هي محلية واليمن وشرق أفريقيا ، بالنسبة لمصنع صحار للإسمنت هي شمال عمان ، وبالنسبة لشركة بايونير ، فإن الأسواق الرئيسية هي أسواق الإمارات العربية المتحدة وأسواق السلطنة. أضافت شركة آر سي سي للتجارة العديد من الأسواق الجديدة مثل زنجبار وجزر القمر ومدغشقر واضافت شركة المالديف ريسوت سوقاً جديداً لجزر المالديف في التنظيم الجغرافية للمجموعة بما يتماشى مع الخطط الاستراتيجية للمجموعة.



### الإيرادات والأرباح:

**المجموعة :** خلال العام بلغت إيرادات المجموعة ٩٠,٣٨ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ٨٤,٠٥ مليون ريال عماني خلال العام الماضي بزيادة بلغت ٧,٥٠ % ، وترجع الزيادة في المبيعات الى مبيعات شركة صحار للإسمنت المستحوذة حديثاً.

فيما بلغت الخسائر قبل الضريبة ١٥,٧٨ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ٢,٨٨ مليون ريال عماني خلال نفس الفترة من العام الماضي. بلغت الخسائر التشغيلية للمجموعة ١١,٦٧ مليون ريال عماني خلال الفترة الحالية مقابل ربح قدره ٧,٧٧ مليون ريال عماني خلال نفس الفترة من العام الماضي ويرجع ذلك بشكل رئيسي الى الأسباب التالية:

- انخفاض المبيعات لكل طن من الإسمنت المباع بسبب انخفاض الطلب في ظفار.
- عدم خفض رواتب القوى العاملة المحلية أثناء الجائحة.
- زيادة تكاليف العمالة المحلية بنسبة ٣٪ سنوياً.
- تحقيق مبيعات أقل لكل طن من الإسمنت والكلنكر المباع في أسواق التصدير.
- ارتفاع في تكلفة البيع والتوزيع الثابتة بسبب قلة استخدام السفن المستأجرة بسبب كوفيد ١٩.
- ارتفاع في تكلفة التمويل بسبب ارتفاع سعر الفروض لأجل واستخدام تسهيلات رأس المال العامل الإضافية.
- انخفاض القيمة السوقية العادلة للأوراق المالية.
- قيد التعبئة بسبب جائحة كوفيد ١٩.
- مخصص إلغاء الاعتراف بالسفينة التي سيتم التخلص منها.

بلغت الخسائر بعد الضرائب للمجموعة ١٤,٠٦ مليون ريال عماني خلال الفترة بالمقارنة مع ربح قدرة ٢٦.٢ مليون ريال عماني خلال نفس الفترة من العام الماضي.

**الشركة الأم :** على الرغم من المنافسة الحادة في الأسعار من جانب موردي الإسمنت بدولة الإمارات العربية المتحدة بالإضافة إلى تقلبات أسواق التصدير ، فقد تكنت الشركة الأم من تحقيق إيرادات بلغت ٦٠,٧٨ مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع ٦٠,٣٣ مليون ريال عماني خلال العام الماضي بزيادة بنسبة بلغت ٠,٧٤٪ .

بلغت الخسائر بعد الضريبة للشركة الأم ١٢,٣٨ مليون ريال عماني خلال الفترة بالمقارنة مع ١٨,٠ مليون ريال عماني والتي تحفظت خلال نفس الفترة من العام الماضي.

**الشركة التابعة :** هذا وقد حققت شركة بايونير لصناعة الإسمنت خلال العام مبيعات بلغت ٢٤,٠٣ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ٢٧,٦٦ مليون ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت ١٣,١٢٪ .

كما حققت شركة بايونير خلال الفترة أرباحاً بلغت ٣٧,٠ مليون ريال عماني مقابل ٨٩,٠ مليون ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض قدره ٤٢,٥٪ .

بلغت إيرادات شركة صحر للإسمنت ٢٣,٧٠ مليون ريال عماني وحققت ربحاً قدره ١,٤٠ مليون ريال عماني خلال الفترة بالمقارنة مع إيرادات ١٨,١٠ مليون ريال عماني وأرباح بلغت ٧٢,٠ مليون ريال عماني خلال فترة من بعد الاستحواذ.

حققت شركة رسي للملاحة وهي شركة تابعة تقدم خدمات الشحن إيرادات بلغت ٤٥,١ مليون ريال عماني خلال الفترة بالمقارنة مع ٤٣,١ مليون ريال عماني. وبلغت الخسارة خلال الفترة الحالية ٤٧,٢ مليون ريال عماني والتي تشمل مخصصات انخفاض القيمة مقابل خسارة قدرها ٥١,٢ مليون ريال عماني.

شركة أر سي سي للتجارة هي شركة تابعة تم تأسيسها حديثاً في دولة الإمارات العربية المتحدة وتعمل في نشاط التداول، وقد حققت إيرادات بلغت ٢٨,٦٥ مليون ريال عماني وتکبدت خسارة قدرها ٨٠,٣ مليون ريال عماني مقابل إيرادات قدرها ١٥,٣ مليون ريال عماني وأرباح قدرها ٨,٠٠ مليون ريال عماني لفترة ما بعد التسجيل سبعة أشهر.

ريسوت جزر المالديف للإسمنت المحدودة ، وهي شركة تابعة جديدة في جزر المالديف تم الاستحواذ عليها في جزر المالديف، وقد حققت إيرادات قدرها ٥٩,٠ مليون ريال عماني وحققت ربحاً قدره ٤٠,٠ مليون ريال عماني لفترة ما بعد الاستحواذ من ١ سبتمبر إلى ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٠.



### التغير في رأس المال

خلال الفترة قيد المراجعة لم تتم أي زيادة أو تخفيض في رأس المال المدفوع أو إصدار سندات.

### سعر الغاز

تنقム الإدارية بالشكر لوزارة الطاقة والمعادن على التراجع عن سعر الغاز وتحمّلنا الآن بمعدل الاتفاق السابق. ننتظر نفس المعاملة لأسعار الغاز لعام ٢٠٢٠ لسلاسة عمليات الشركة.

### سياسة توزيع الأرباح

تتبع الشركة سياسة توزيع الأرباح التي تقوم على أساس نتائج الأداء المحققة ووضع السوق فضلاً عن توقعات المستثمرين وال الحاجة لتكوين احتياطي لمقابلة مختلف المتطلبات الداخلية والتطورات المستقبلية.

الارباح التي تم توزيعها خلال الخمس سنوات الماضية كانت كالتالي :

السنة	نسبة توزيع الارباح من رأس المال المدفوع	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥
-	%١٢,٥	%٢٩	%٦٥	%٥٥		

### نظرة مستقبلية

إن المبادرات العديدة الرامية لخفض تكاليف الإنتاج إلى جانب التوزيع الأمثل للإسمنت مع الأخذ في الاعتبار حصة السوق والربحية واستكشاف سوق التصدير لتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة سيكون مجال الاهتمام الرئيسي ، ومع هذه التوجهات الداخلية فإن الشركة تأمل في تخفيف الضغوط لبعد مدى .

تركز الإدارة دوماً على الأسواق الحيوية وتعمل جاهدة على تطوير قدراتها في الأسواق التناهية كما تركز بصورة مستمرة على تحسين عمليات التشغيل حيث أنها تمثل العامل الأساسي في تحقيق النجاح المستمر ، ولشركة إدارة فعالة وأداء تشغيلي عالي وسوف تستمر الإدارة في السعي والتركيز على تحقيق قيمة عالية لمساهميها لضمان استدامة التطور وجودة عمليات التشغيل .

نظراً لـ كوفيد ١٩ ، تدهور تحقيق أسعار الإسمنت بشكل أكبر وفي جميع الأوقات تقريباً في الإمارات العربية المتحدة ، وينطبق الشيء نفسه على بايونير للإسمنت والشركات الفرعية الأخرى. قد يؤدي إلى انخفاض قيمة الشهادة المعترف بها في وقت الاستحواذ خلال عام ٢٠١١. تعمل إدارتنا على إيجاد أفضل حل ممكن للحد من التأثير على بيان دخل الشركة.

### التوسعات

تعمل الشركة الأم على إنشاء وحدة لطحن الإسمنت في الدقم، بطاقة إنتاجية تبلغ سبع ملليون وخمسين ألف طن من الإسمنت سنوياً وتبلغ تكلفة المشروع حوالي ٣٠ مليون دولار أمريكي.

### العاملين

تسعي الشركة دائمًا للبحث عن الكوادر الفنية المؤهلة والأيدي العاملة المتخصصة في مجال العمل من أجل ترقية الأداء ، كما تحرص على تدريب وتطوير وتأهيل الكوادر الوطنية لتحقيق التنمية البشرية المستدامة ، وقد تم إرسال مجموعة من الموظفين للتدريب في المعاهد المختلفة داخل وخارج السلطنة ، كما ركزت الشركة خلال الفترة على زيادة عدد برامج التدريب داخل الشركة .



### المسؤولية الاجتماعية

تدرك الشركة مسؤوليتها تجاه المجتمع وأهمية الحفاظ على البيئة ، حيث أن أحد المبادي الأساسية لشركتكم هو الحفاظ على بيئه نظيفة خالية من التلوث بما يتماشى مع المعايير الدولية لحماية البيئة ، وتسعى دائمًا لرفع كفاءة أجهزتها ومعداتها .

ساهمت الشركة بمبلغ ٥٠٠,٠٠٠ ريال عماني في صندوق وزارة الصحة لدعم مكافحة كوفيد ١٩ .

من ناحية أخرى أصبحت الشركة مركزاً تدريبياً للعديد من المؤسسات التعليمية العالية والكليات التقنية لتدريب الطلاب تحت توجيهه وشراف المسؤولين التنفيذيين لاسبابهم الخبرات العملية المطلوبة .

### الرقابة الداخلية

إن نظام الرقابة الداخلية بالشركة يجري تقييمه بشكل منتظم من قبل فريق التدقيق الداخلي وكذلك من قبل الادارة .

### شكر وعرفان

وفي الختام وبالأصلة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإداره ؛ انتهز هذه الفرصة لأنقدم بخالص الشكر والعرفان لمولانا حضرة صاحب الجلالة حفظه الله وحكومته الرشيدة لدعمهم المتواصل للصناعة ، كما أنقدم بالشكر والتقدير للمساهمين الأعزاء لتفهمهم الغاليه التي أولوها لنا على الدوام ، ولعملائنا الكرام والبنوك ومؤسسات التمويل وللعاملين بالشركة لروح الحماس والتفاني والإخلاص في العمل .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ، ، ،

أحمد بن يوسف بن علوي آل إبراهيم  
رئيس مجلس الإدارة